



# Plan organisationnel ISDE 2024-2025

**L'innovation à votre  
portée**



# Table des matières

<b>L'innovation à votre portée</b>	<b>1</b>
<b>1. Introduction</b>	<b>4</b>
<b>2. Objectifs pour 2024-2025</b>	<b>5</b>
2.1 Objectifs annuels pour 2024-2025 .....	5
2.2 Objectifs des programmes.....	8
<b>3. Mesure du rendement des programmes :</b>	<b>15</b>
3.1 Évaluation continue .....	16
<b>4. Activités prévues</b>	<b>19</b>
4.1 Premier point : Bâtir un Mitacs résilient, efficace et inclusif. ....	20
Transformation organisationnelle de Mitacs.....	20
Un organisme inclusif grâce à notre Plan d'action pour l'innovation inclusive.....	21
Audit des contrats .....	22
4.2 Deuxième point : Renforcer la façon dont Mitacs déploie et favorise les talents. ....	23
4.3 Troisième point : Stimuler l'innovation en établissant des réseaux et des partenariats. ....	26
<b>5. Dépenses prévues pour 2024-2025</b>	<b>30</b>
5.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération .....	30
5.2 Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE).....	31
5.3 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation.....	31
5.4 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink .....	32
5.5 Dépenses prévues dans le cadre de MEI.....	32



5.6 Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement.....	33
<b>6. Gestion des fonds</b>	<b>33</b>
National : Accélération, Élévation et SSE .....	33
International : Globalink, MEI .....	34
Stage de recherche Globalink.....	35
Bourse de recherche Globalink.....	35
Bourse aux cycles supérieurs Globalink.....	35
Mitacs Entrepreneur International.....	36
Supervision et gouvernance de la gestion financière.....	36
Audit annuel.....	36
<b>7. Financement prévu provenant d'autres sources</b>	<b>37</b>
<b>8. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation</b>	<b>38</b>
<b>9. Flux de trésorerie annuel des programmes pour l'exercice 2024-2025</b>	<b>42</b>
<b>10. État des montants dus à l'État</b>	<b>43</b>
<b>Annexe A : Universités membres et participantes</b>	<b>44</b>
<b>Annexe B : Cégeps, collèges et polytechniques participants</b>	<b>46</b>
<b>Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs</b>	<b>50</b>
<b>Annexe D : Incubateurs approuvés par Mitacs pour MEI</b>	<b>52</b>
<b>Annexe E : Budget prévisionnel 2024-2025 de Mitacs</b>	<b>60</b>

## Message de John Hepburn, PDG de Mitacs

À nos partenaires du ministère de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique, j'ai le plaisir de présenter notre plan organisationnel 2024-2025.

Nous portons notre regard vers l'année à venir et tout ce que nous espérons accomplir, et l'importance des talents pour stimuler l'innovation et la productivité nécessaires à une économie prospère devient de plus en plus évidente. Cette réalité réaffirme le partenariat fondamental entre Mitacs et le gouvernement du Canada dans la formation et la rétention des esprits les plus brillants de notre pays, qui sont essentiels pour l'avenir de l'innovation.

Notre engagement commun à investir dans les talents est la pierre angulaire de la prospérité du Canada. Pour nos entreprises, la disponibilité de la main-d'œuvre qualifiée et les coûts du travail continuent d'augmenter alors que la productivité diminue. La reconquête de la productivité dépend de la capacité des entreprises canadiennes à accéder aux connaissances, à l'expertise, aux talents et aux capitaux dont elles ont besoin pour numériser, rationaliser et innover. Grâce à nos efforts concertés, Mitacs et le gouvernement du Canada sont en mesure d'améliorer la productivité en cultivant une essentielle réserve de talents. Au moment où nous communiquons nos projets pour l'année à venir, je suis optimiste quant à la capacité de Mitacs à continuer à soutenir la croissance économique et la durabilité, malgré les défis actuels de l'incertitude économique.

Le rôle de Mitacs dans le soutien aux entreprises en démarrage et à forte croissance est de plus en plus crucial. Nous jouons un rôle unique dans la réduction des risques liés à la R-D pour les entreprises. Nos programmes sont le pivot des organisations de toutes tailles dans l'élaboration de leurs stratégies de R-D et de croissance. Nous sommes au premier rang pour constater le succès de nos partenaires — les entreprises qui s'approvisionnent en talents et en investissements en R-D par l'intermédiaire de Mitacs connaissent une croissance significative. Sur une période de trois ans, nous avons observé chez nos partenaires une augmentation de 11 % de la productivité du travail, de 9 % de l'emploi et de 9 % des revenus.

En outre, l'investissement dans les talents aidera les petites entreprises canadiennes à se démarquer. Mitacs aide des milliers de petites et moyennes entreprises canadiennes à réduire les risques liés à l'innovation et à la croissance, à recruter les talents dont elles ont besoin et à s'internationaliser. Nous travaillons sans relâche pour mettre en relation les jeunes entreprises avec les talents hautement qualifiés et spécialisés dont elles ont besoin pour les aider à identifier de nouveaux marchés, à les comprendre et à se connecter à ceux-ci.

L'entente F100 avec l'ISDE a permis de solidifier nos réseaux, de créer de nouvelles connexions entre la recherche et l'industrie et d'alimenter la prochaine vague d'innovation et de développement économique au Canada. Les PME comptent plus que jamais sur Mitacs.

Plus de 4 000 organisations partenaires de Mitacs dépendent de notre financement chaque année. Nous avons créé une solide réserve de projets d'innovation pluriannuels qui façonneront l'avenir de

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

l'innovation canadienne et notre présence est essentielle à chaque étape du processus afin de les soutenir.

Mitacs joue un rôle crucial en aidant les entreprises à se perfectionner et à prendre en charge la transition vers l'économie numérique. Comme ce [rapport récent](#) l'indique, nous devons veiller à la fois à l'accélération de l'adoption des nouvelles technologies par les entreprises locales et au soutien des entreprises de l'économie numérique appartenant à des personnes citoyennes du Canada pour leur permettre de réussir dans une économie mondiale hautement compétitive.

En offrant son soutien et ses ressources, Mitacs contribue à faire en sorte que ces entreprises numériques prometteuses restent au Canada et réalisent leur potentiel de croissance nationale.

Mitacs travaille au confluent du milieu postsecondaire, du gouvernement et des secteurs public et privé. Nous établissons des partenariats de coopération qui relient l'expertise aux besoins du secteur privé et de la société. Nous sommes reconnus pour notre capacité à créer des partenariats qui soutiennent la formation de la prochaine génération de travailleuses et travailleurs qualifiés pour l'économie de l'innovation.

Nous offrons une formule éprouvée et, grâce à votre soutien, nous pourrions poursuivre cet important travail.

Sincères salutations,



John Hepburn, PDG, Mitacs

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.



# 1. Introduction

Depuis bientôt 25 ans, Mitacs est un catalyseur de l'écosystème de l'innovation au Canada. Nous créons une communauté de calibre mondial de personnes innovatrices et diverses grâce à notre modèle collaboratif. Pour y parvenir, nous attirons les meilleurs talents et les déployons auprès du secteur privé et des organismes sans but lucratif, et nous trouvons l'expertise apte à répondre aux besoins, pour concevoir des solutions ambitieuses à des défis concrets.

En cette période d'incertitude économique et de bouleversements à l'échelle mondiale, il y a de plus en plus d'enjeux qui nécessitent désespérément des solutions novatrices. L'année qui vient de passer nous a démontré que nous subissons déjà les effets des changements climatiques. Étant donné que des collectivités canadiennes d'un océan à l'autre ont été dévastées par les feux de forêt, l'adaptation pour réduire les coûts humains, environnementaux et financiers de ces événements exige de nouvelles idées et technologies novatrices. L'innovation est l'un des moyens dont nous disposons pour nous assurer de ne pas perdre de vue l'urgence de mettre en place des mesures beaucoup plus musclées pour atteindre la carboneutralité et créer de nouvelles technologies propres pouvant ralentir puis inverser les émissions.

Ces dernières ne représentent que la pointe de l'iceberg en ce qui concerne le besoin urgent d'innovation, surtout celle qui sous-tend la croissance et la prospérité des Canadiennes et Canadiens et qui s'attaque aux défis sociétaux. Qu'il s'agisse de renforcer l'écosystème quantique du Canada pour se préparer aux cybermenaces de l'avenir, de déployer de nouvelles techniques génomiques pour accroître le rendement et contrer l'insécurité alimentaire, ou de réduire les obstacles à l'innovation pour les PME, le pilier de l'économie canadienne repose sur le placement des meilleurs talents dans des endroits où

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





leur expertise peut aider à concrétiser l'innovation.

Dans ce contexte, Mitacs offrira 21 350 stages (dont 957 dans le domaine de la quantique) à plus de 3 400 organisations partenaires à travers le Canada. Cela permettra de tirer parti de la subvention de 173 millions de dollars d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) cette année pour investir au total 357 millions de dollars dans l'innovation canadienne, en attirant les investissements des gouvernements provinciaux et du secteur privé.

## Contribution d'ISDE majorée de 173 \$ à 357 \$



*\*Selon les données et les proportions de 2020 à 2023. Les chiffres exacts dépendront de la distribution des programmes, selon la prévision pour l'année.*

Notre plan organisationnel ISDE pour l'exercice financier de 2024-2025 présente notre objectif de tirer parti de nos programmes et de nos forces afin de répondre aux besoins du Canada en matière d'innovation.

## 2. Objectifs pour 2024-2025

### 2.1 Objectifs annuels pour 2024-2025

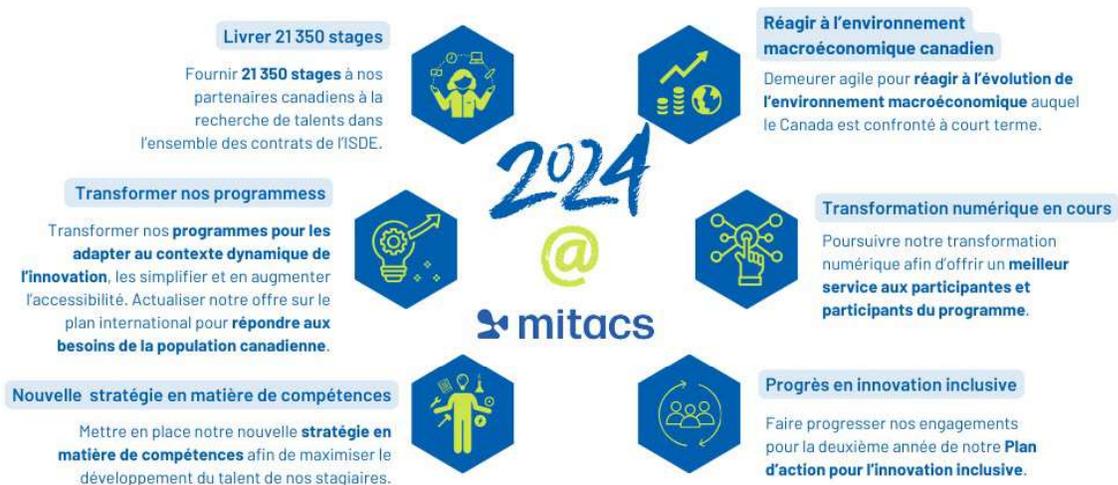
Au cours de la prochaine année, nous allons continuer à accroître la capacité de Mitacs à

Thanks to our funding partners. **Canada**  Merci à nos bailleurs de fonds



venir en aide aux innovatrices et innovateurs canadiens avec les démarches suivantes :

1. Fournir 21 350 stages à nos partenaires canadiens à la recherche de talents dans l'ensemble des contrats d'ISDE.
2. Transformer nos programmes pour s'adapter au contexte dynamique de l'innovation afin de les simplifier et d'en augmenter l'accessibilité pour nos partenaires et actualiser notre offre de programmes sur le plan international pour répondre aux besoins de la population canadienne.
3. Mettre en place notre nouvelle stratégie en matière de compétences afin de maximiser le développement du talent de nos stagiaires.
4. Faire progresser nos engagements pour la deuxième année de notre Plan d'action pour l'innovation inclusive.
5. Continuer de nous transformer afin d'offrir un meilleur service aux participantes et participants du programme.
6. Demeurer agile pour réagir à l'évolution de l'environnement macroéconomique auquel le Canada est confronté à court terme.



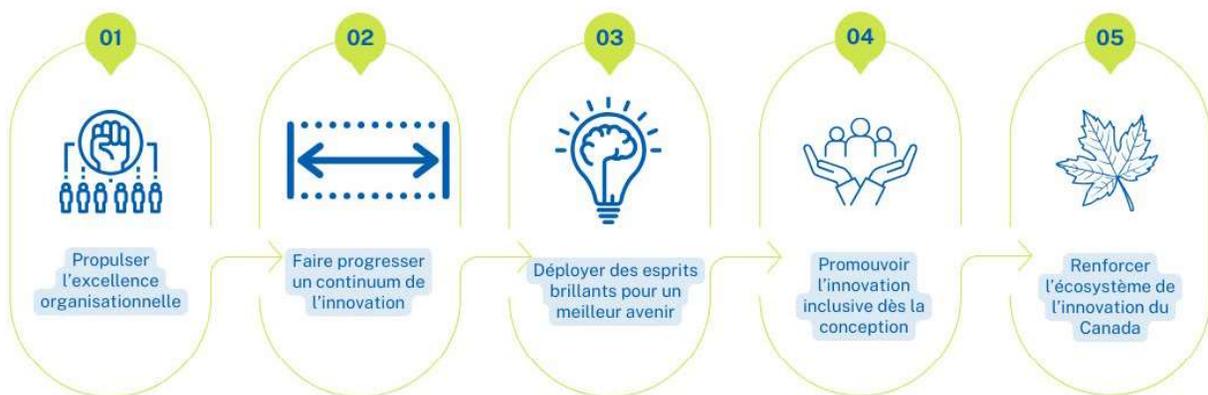
Ces objectifs sont basés sur les engagements à long terme de notre plan stratégique et

Thanks to our funding partners.

**Canada**

Merci à nos bailleurs de fonds.

ses cinq piliers. Les piliers de notre plan stratégique visent à propulser l'excellence organisationnelle chez Mitacs et à faire avancer un continuum de l'innovation en déployant des esprits brillants grâce à l'innovation inclusive, afin de renforcer l'écosystème d'innovation du Canada.



Ce plan organisationnel est fourni conformément à l'entente de contribution entre Mitacs et ISDE qui englobe la prestation des programmes Accélération, Stage de stratégie d'entreprise (SSE), Élévation, Globalink et Mitacs Entrepreneur International (MEI) (projet ISDE no 945-513763), à l'accord de modification MEI (projet ISDE no 950-512476) et à l'entente sur les sciences quantiques (projet ISDE no 945-514605). Forts de notre partenariat renouvelé et de notre entente quinquennale avec ISDE, nous nous réjouissons d'approfondir notre impact et de poursuivre nos collaborations dans les années à venir.

Le présent document décrit nos objectifs organisationnels pour 2024-2025, nos activités prévues, nos résultats escomptés, de même que les répercussions financières de ces activités. Il est important de souligner que ces activités prévues sont basées sur le financement actuel confirmé d'ISDE.

## 2.2 Objectifs des programmes

### Accélération

Le programme Accélération offre des stages axés sur la recherche à la communauté étudiante, aux personnes nouvellement diplômées et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements d'enseignement postsecondaire admissibles. Sous la direction d'une professeure superviseure ou d'un professeur superviseur, les stagiaires collaborent avec des entreprises, des organismes sans but lucratif, des hôpitaux et des municipalités admissibles pour accroître la collaboration en recherche appliquée et le transfert des connaissances pour proposer de nouvelles solutions et résoudre des enjeux sociaux et économiques.

### Programme Accélération



**Cible de l'exercice  
2024 - 2025 :**  
15 400 Stages



#### Accès aux talents

Offrir aux organisations un accès à la recherche et aux talents de pointe.



#### Apprentissage intégré au travail

Offrir aux stagiaires des occasions d'apprentissage intégré au travail fondées sur la recherche.



#### Résoudre des problèmes du monde réel

Offrir aux chercheuses et chercheurs la possibilité d'intégrer des défis concrets dans leurs programmes de recherche.



#### Perfectionnement des compétences

Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage.



#### Accès aux talents

Soutenir l'accès aux groupes méritant l'équité afin de favoriser l'innovation inclusive.

*\*La prestation du programme Accélération comprend 395 unités de stage en sciences quantiques.*

En plus du programme Accélération de base, Mitacs continuera de proposer deux volets additionnels qui répondent à différents besoins des partenaires de tous les secteurs et des personnes participant à la recherche :

- Accélération Entrepreneur aide la communauté étudiante, les personnes nouvellement diplômées ainsi que les entrepreneures et entrepreneurs au postdoctorat à effectuer un stage basé sur la recherche pour leur entreprise en démarrage. La formation aide les stagiaires propriétaires de jeunes pousses à acquérir les compétences et l'expérience qui favoriseront la croissance de leur entreprise, en les mettant en relation avec des incubateurs ou accélérateurs admissibles et des chercheuses et chercheurs postsecondaires au Canada.
- Accélération International permet à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat des établissements d'enseignement postsecondaires admissibles d'effectuer une expérience d'apprentissage intégrée au travail (AIT) basée sur la recherche, et ce, auprès d'une organisation canadienne (vers le Canada) ou internationale (du Canada).

## Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Le programme SSE offre des stages axés sur l'innovation à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements postsecondaires canadiens admissibles ainsi qu'aux personnes nouvellement diplômées. Les stages aident les organisations à innover dans divers aspects de leurs activités, notamment les produits, les services, les processus, la commercialisation, les stratégies commerciales et la gestion

de la propriété intellectuelle (PI), tout en offrant aux stagiaires un apprentissage par l'expérience.

## Programme Stage de stratégie d'entreprise



**Cible de l'exercice  
2024 - 2025 :**  
1 800 stages



### Transfert de compétences

Offrir aux organisations un accès aux talents et à la recherche de pointe.



### Favoriser la croissance des compétences en innovation

Renforcer les capacités d'innovation des organisations à but lucratif et des organismes sans but lucratif.



### Création de propriété intellectuelle

Offrir aux chercheuses et chercheurs la possibilité d'intégrer des défis concrets dans leurs programmes de recherche.



### Apprentissage intégré au travail

Offrir aux stagiaires de l'apprentissage intégré au travail fondé sur l'innovation.



### Formation et réseautage

Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

*\* La prestation du programme de stages de stratégie d'entreprise comprend 140 unités de stage en sciences quantiques.*

## Élévation

Le programme Élévation est une subvention de recherche assortie d'un programme structuré de formation professionnelle pour les chercheuses et chercheurs au postdoctorat des établissements d'enseignement canadiens. Ce programme vise à développer les compétences des personnes participantes en leur offrant une expérience directe auprès d'entreprises à but lucratif et d'OSBL, d'hôpitaux et de municipalités. Le programme fournit

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



également aux organisations d'accueil l'expertise nécessaire pour relever les défis pressants en matière de R-D.

## Programme Élévation



**Cible de l'exercice  
2024 - 2025 :**  
1 300 stages



### Soutenir les résultats de l'innovation

Soutenir les travaux de chercheuses et chercheurs au postdoctorat afin de renforcer les résultats de la recherche et de l'innovation au Canada.



### Perfectionnement des compétences

Améliorer les compétences des chercheurs et chercheuses grâce à une formation structurée et à des possibilités de réseautage.



### Accès aux talents

Fournir aux entreprises à but lucratif et aux organismes sans but lucratif un accès à la recherche et aux talents de pointe.

\* La prestation du programme Élévation comprend 15 unités de stage en sciences quantiques.

## Globalink

**Bourse de recherche Globalink (BRG)** est un programme international de recherche collaborative destiné aux finissantes et finissants de premier cycle, aux étudiantes et étudiants des cycles supérieurs, et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat entre le Canada et les pays et régions partenaires admissibles de Mitacs. Des professeures superviseuses et professeurs superviseurs au Canada et à l'étranger supervisent conjointement le projet de recherche des stagiaires tout en établissant des réseaux de recherche mondiaux dans des domaines prioritaires.

Thanks to our funding partners.

**Canada**

Merci à nos bailleurs de fonds.



## Bourse de recherche Globalink



**Cible de l'exercice  
2024 - 2025 :**  
500 stages



### Favoriser les réseaux d'innovation

Garantir la mobilité des chercheuses et chercheurs entre le Canada et des partenaires d'ailleurs au monde, pour créer des réseaux de recherche internationaux.



### Appuyer la recherche postsecondaire

Appuyer les établissements d'enseignement canadiens dans la réalisation de leurs objectifs stratégiques de recherche.



### Apprentissage international

Offrir à la communauté étudiante canadienne la possibilité d'acquérir une expérience de recherche internationale, de meilleures connaissances interculturelles et d'une plus grande exposition à d'autres milieux.



### Perfectionnement des compétences

Améliorer les compétences des personnes participantes au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

\* La prestation du programme de bourses de recherche Globalink comprend 305 unités de stage en sciences quantiques.

Le programme **Stage de recherche Globalink (SRG)** permet aux étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle des pays et régions partenaires admissibles de Mitacs d'acquérir une expérience d'apprentissage intégré au travail basée sur la recherche dans un établissement d'enseignement canadien admissible. Le programme vise à établir des liens solides entre le Canada et ses partenaires internationaux au moyen de stages de mobilité de recherche, notamment en développant les compétences et les réseaux de la population étudiante ainsi que son engagement auprès des chercheuses et chercheurs postsecondaires et du système d'enseignement postsecondaire canadien.

Thanks to our funding partners.

Merci à nos bailleurs de fonds.



## Stage de recherche Globalink



**Cible de l'exercice  
2024 - 2025 :**  
2 000 stages



### Attirer des talents pour la recherche

Attirer au Canada la crème des étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle pour un stage de recherche.



### Acquisition de talents postsecondaires

Soutenir les programmes de recherche d'établissements d'enseignement canadiens par la mobilisation et le recrutement de talents internationaux.



### Occasions de formation, mentorat et réseautage

Perfectionner les compétences des stagiaires grâce à la formation, au mentorat et aux possibilités de mise en réseau.



### Encourager le talent à revenir au Canada

Encourager la population étudiante de haut calibre à revenir au Canada pour faire des études supérieures.



### Le Canada comme destination de recherche

Faire la promotion du Canada comme destination de recherche.

\* La prestation du programme des stages de recherche Globalink comprend 284 unités de stage en sciences quantiques.

Le programme **Bourse aux cycles supérieurs Globalink (BCSG)** offre une bourse aux personnes qui ont précédemment participé à SRG pour leur permettre de revenir au Canada et de s'inscrire à un programme de recherche de cycle supérieur. Bourse aux cycles supérieurs Globalink vise à attirer et à retenir les talents internationaux au Canada.

## Bourse aux cycles supérieurs Globalink



**Cible de l'exercice  
2024 - 2025 :**  
100 stages



### Ramener les stagiaires retenues

Apporter un soutien aux stagiaires de Stage de recherche Globalink pour leur permettre de revenir au Canada en vue d'y poursuivre des études de recherche aux cycles supérieures.



### Du talent pour la recherche canadienne

Favoriser la croissance de la pépinière de talents en recherche à l'appui des programmes canadiens de recherche postsecondaire.



### Encourager le talent à revenir au Canada

Améliorer les compétences des personnes participantes au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

## Mitacs Entrepreneur International (MEI)

Le programme Mitacs Entrepreneur International soutient le personnel à temps plein, les fondatrices et fondateurs ou les propriétaires d'entreprises en démarrage admissibles liées à des incubateurs ou accélérateurs admissibles d'un établissement postsecondaire canadien en leur offrant des possibilités de réseautage international. Il offre une subvention qui permet de mettre en relation de jeunes pousses canadiennes avec des incubateurs d'accueil à l'étranger afin de créer des liens et d'explorer les possibilités de croissance sur le marché international ainsi que de nouvelles sources potentielles d'investissement pour renforcer leurs activités. Malgré le faible taux de participation à MEI pendant la pandémie, le programme connaît maintenant une forte demande et beaucoup de croissance en raison des restrictions de voyage qui continuent d'être levées.

Thanks to our funding partners.

**Canada**

Merci à nos bailleurs de fonds.



## Mitacs Entrepreneur International



Cible de l'exercice  
2024 - 2025 :  
250 stages



Faire le pont entre  
investissements et chaînes de  
valeur

Augmenter le nombre de partenariats  
internationaux et d'occasions pour les  
entrepreneur-es du Canada.



Ramener les stagiaires  
retenu-es

Augmenter le nombre de  
partenariats internationaux et  
d'occasions pour les  
entrepreneur-es du Canada.

### 3. Mesure du rendement des programmes :

Le soutien continu du gouvernement fédéral à l'égard des programmes Accélération, SSE, Élévation, Globalink et MEI contribue à l'objectif stratégique de Mitacs de renforcer l'écosystème de l'innovation du Canada. Le partenariat entre ISDE et Mitacs témoigne de notre objectif commun d'investir dans la R-D avancée, le perfectionnement des compétences, l'entrepreneuriat et l'engagement international, tout en renforçant les réseaux de collaboration entre le milieu postsecondaire, le secteur privé et le gouvernement, tous des éléments qui appuient un solide écosystème de l'innovation. Les projets financés par Mitacs permettent à des personnes talentueuses et à des entreprises novatrices d'acquérir de nouvelles compétences, d'élargir leurs réseaux professionnels, de relever des défis concrets et de développer un intérêt accru pour l'innovation et le Canada comme lieu de travail et de vie. Les résultats à long terme des projets de Mitacs mènent à la réussite des anciennes cohortes de stagiaires sur le marché du travail canadien ainsi qu'à l'investissement d'anciens partenaires dans plus d'activités d'innovation qui génèrent des

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds.



produits, des processus ou des services nouveaux ou améliorés et qui appuient la croissance des entreprises.

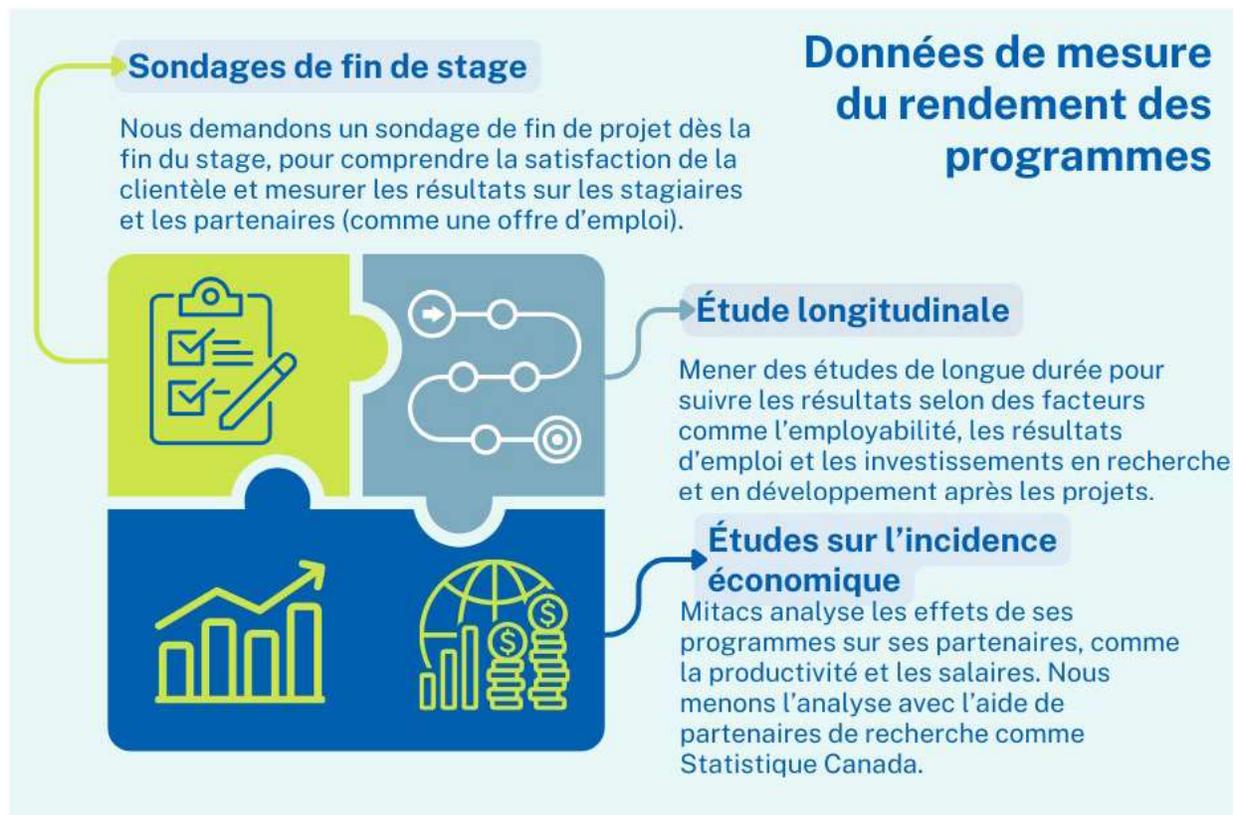
<b>Objectifs stratégiques</b>   Renforcer l'écosystème de l'innovation canadien pour augmenter la croissance économique du Canada et l'emploi dans le secteur de l'innovation ainsi que pour améliorer la qualité de vie de la population canadienne.		
Résultats immédiats	Résultats à moyen terme	Résultats à long terme
Les étudiantes et étudiants postsecondaires, les chercheuses et chercheurs au postdoctorat et les entrepreneur-es améliorent leurs compétences.	Les étudiantes et étudiants postsecondaires et les chercheuses et chercheurs au postdoctorat de différents horizons et différentes disciplines poursuivent des carrières au Canada.	Production d'une main-d'œuvre plus qualifiée et diversifiée pour l'économie du savoir du Canada.
Créer ou renforcer des partenariats et des réseaux dans tous les secteurs.	Améliorer les connaissances scientifiques ainsi que l'investissement en R-D et dans les entreprises.	Les organisations participantes innovent et se développent.
		Transfert de connaissances accentué entre les secteurs et les disciplines au Canada et à l'international.

### 3.1 Évaluation continue

Mitacs est déterminé à maintenir les meilleures pratiques d'évaluation pour appuyer l'apprentissage organisationnel, éclairer la prise de décisions et assurer la redevabilité. Ces activités d'évaluation permettent à Mitacs de définir la pertinence et les répercussions de nos programmes ainsi que d'apporter des améliorations en conséquence.

La mise en œuvre d'une stratégie de suivi complète joue un rôle capital pour aider Mitacs à collecter, à analyser et à produire des rapports sur les résultats et les répercussions. Grâce à nos activités de mesure de rendement, nous recevons régulièrement des commentaires

provenant de différentes sources sur l'efficacité de chacun de nos programmes en fonction d'un éventail d'indicateurs clés. Les renseignements recueillis nous permettent de mieux concevoir nos programmes et de communiquer efficacement les retombées d'Accélération, d'Élévation, de Globalink, de MEI et de SSE à nos parties prenantes.



Au cours de l'année à venir, Mitacs continuera à recueillir des données sur les résultats à court terme, à moyen terme et à long terme de ses programmes. Voici certaines de nos méthodes courantes de collecte de données pour nos programmes :

## Accélération et Élévation

S'inspirant du succès des trois premiers sondages sur les carrières d'Accélération et d'Élévation lancés en 2020-2021, Mitacs mènera de nouveau ce sondage pour une nouvelle



cohorte d'anciennes et d'anciens stagiaires à l'automne 2024-2025. Le sondage sur les carrières fournit de précieux renseignements sur l'ancienne cohorte de stagiaires et de chercheuses et chercheurs au postdoctorat, et la manière dont leur expérience d'apprentissage intégré au travail avec Mitacs a influencé l'évolution de leur parcours. En parallèle du sondage sur les carrières d'Accélération et d'Élévation, nous mènerons également pour la quatrième fois un sondage de suivi destiné aux organisations partenaires d'Accélération et d'Élévation. L'objectif de ce sondage consiste à identifier les retombées à plus long terme des projets de Mitacs en se concentrant sur l'innovation et les résultats relatifs à la commercialisation.

## SSE et MEI

Les efforts seront maintenus pour dégager les résultats à court terme des programmes SSE et MEI. Une étude longitudinale de nos anciennes cohortes de stagiaires et anciens partenaires SSE sera lancée en 2024-2025. La pandémie a nui à la capacité des participantes et participants MEI de voyager à l'étranger dans les dernières années, ce qui a considérablement réduit le nombre de subventions pour la collecte de données sur les résultats. Une revue rétrospective des subventions précédentes pour le programme MEI sera effectuée en 2024-2025.

## Globalink

La collecte périodique de données liées au rendement se poursuivra comme par le passé. Le matériel de sondage actuel sera révisé et adapté, car les programmes Globalink ont été modifiés en raison de la nouvelle stratégie internationale de Mitacs.

Thanks to our funding partners.

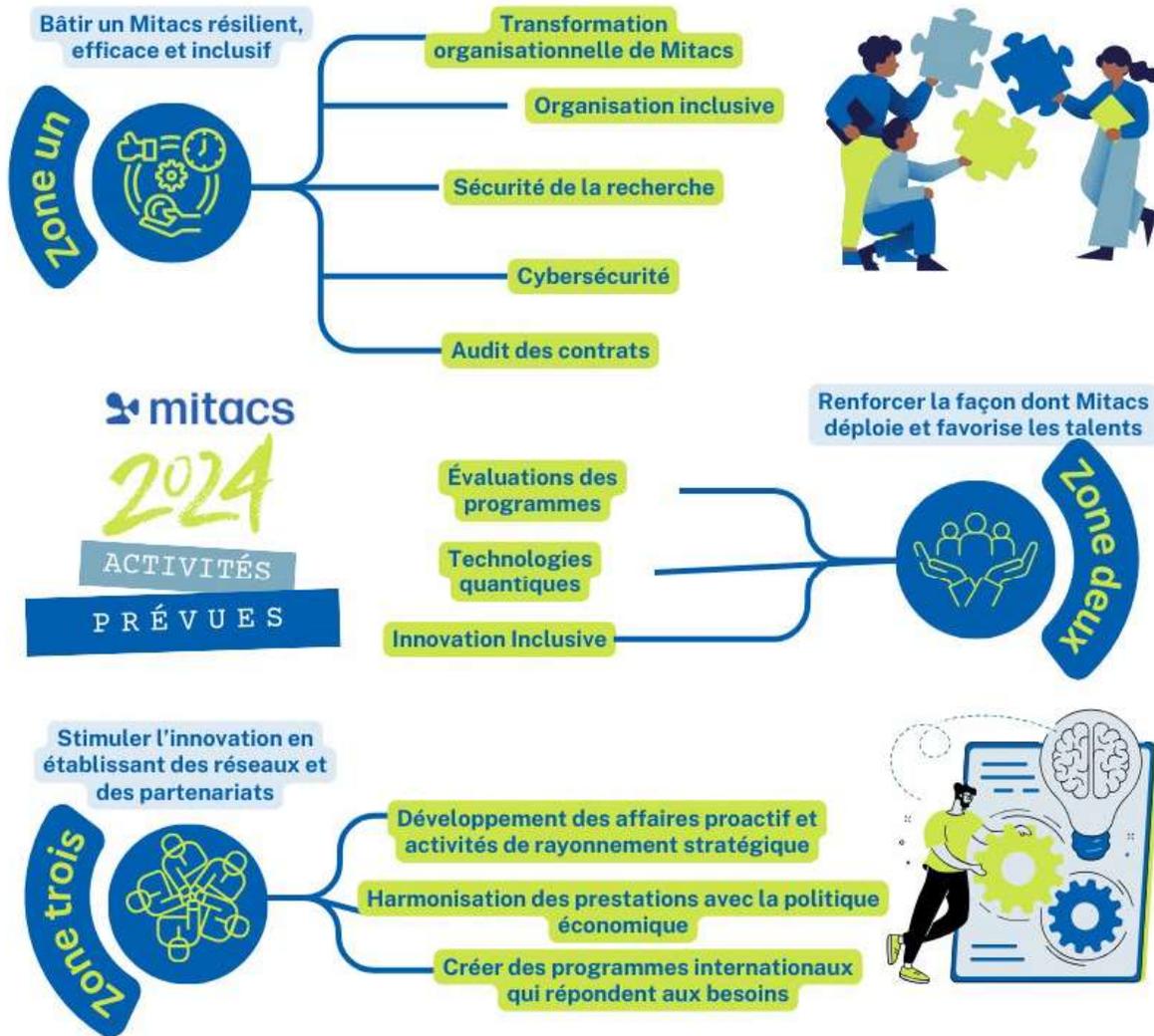


Merci à nos bailleurs de fonds.



## 4. Activités prévues

Les activités de Mitacs se regroupent en trois points clés pour l'exercice financier 2024-2025. Soit :



Chacun de ces points est décrit ci-dessous.

## 4.1 Premier point : Bâtir un Mitacs résilient, efficace et inclusif.

### Transformation organisationnelle de Mitacs

Mitacs entreprendra plusieurs initiatives pour renforcer l'organisation afin qu'elle puisse offrir des stages d'une manière qui soit souple et qui appuie l'innovation canadienne. Dans ce contexte, Mitacs s'efforcera de réaliser sa priorité stratégique d'excellence opérationnelle dans les prochaines années à l'aide d'une **série de principes directeurs relatifs à la transformation organisationnelle** :

- **Placer la clientèle au centre de vos activités** : Mitacs examinera ses processus dans une optique axée sur la clientèle afin de créer une expérience positive pour nos partenaires dans l'ensemble de l'écosystème de l'innovation.
- **Conception de programmes et d'offres améliorés** : Mitacs passera en revue tous ses programmes afin de les rendre plus accessibles pour les innovatrices et innovateurs et agiles pour continuer à répondre aux besoins de l'innovation canadienne.
- **Porte d'entrée numérique pour la clientèle, les personnes candidates et les équipes de Mitacs** : Mitacs numérisera ses processus, comme la soumission et le traitement des demandes, afin d'augmenter le volume de stages que l'organisation peut soutenir et l'efficacité avec laquelle il les gère.
- **Une culture qui permet et accélère la transformation afin de soutenir Mitacs en tant qu'organisme novateur et agile** : Mitacs appuiera la préparation au changement, l'apprentissage et le perfectionnement de tout le personnel afin de favoriser une culture optimale.

Ce projet s'étendra sur plusieurs exercices financiers.

## Un organisme inclusif grâce à notre Plan d'action pour l'innovation inclusive

Dans le cadre du Plan d'action pour l'innovation inclusive de Mitacs (PAII), nous avons commencé à recueillir des données sur la diversité et l'inclusion auprès des quelque 350 membres du personnel de l'organisme. Ces points couvrent ensemble six aspects clés relatifs à l'inclusion :

### Aspects inclusifs pour le personnel de Mitacs

- Culture organisationnelle
- Méthodes de gestion
- Perfectionnement professionnel
- Flexibilité en milieu de travail
- Sécurité en milieu de travail
- Embauche et recrutement

Au cours de l'année à venir, ces points cruciaux continueront à orienter les initiatives d'EDI internes de Mitacs pour créer un environnement ayant une base solide pour la diversité. C'est essentiel pour renforcer notre capacité à établir des liens avec divers partenaires et stagiaires.

## Sécurité de la recherche

Durant l'exercice financier 2024-2025, Mitacs se concentrera sur l'opérationnalisation du plan de sécurité de la recherche approuvé par ISDE lors du T1 de 2023-2024 ainsi que sur l'amélioration de l'efficacité des processus et des procédures internes associés à la sécurité de la recherche. Des mises à jour de ce plan (en particulier pour les programmes internationaux) sont prévues pour 2024-2025 et dépendent de la publication par le gouvernement d'informations supplémentaires sur les domaines de recherche sensibles et les entités étrangères. Le conseiller en sécurité de la recherche de Mitacs continuera d'échanger avec ses homologues au sein d'établissements d'enseignement et de recherche canadiens afin de maintenir les communications et d'appuyer la coordination appropriée



entre les organisations. Mitacs continuera également d'élargir ses connaissances organisationnelles sur la sécurité de la recherche et de former le personnel au besoin.

## Cybersécurité

Le Plan de cybersécurité de Mitacs a été présenté à ISDE et accepté au deuxième trimestre de 2022-2023. Au cours de l'exercice 2024-2025, Mitacs continuera d'améliorer ses contrôles de la cybersécurité pour atteindre notre cible d'une cote supérieure ou égale à 3,1 pour tous les contrôles de la norme Critical Security Controls du Center for Internet Security (CIS). Une évaluation comparative sera menée par une entreprise d'évaluation indépendante et certifiée en cybersécurité d'ici la fin de l'exercice 2024-2025. Mitacs cherche en même temps à obtenir une certification CyberSécuritaire Canada comme recommandé par ISDE. Cette certification sera établie lorsque nous aurons atteint une cote supérieure ou égale à 3,0 de la norme CIS.

## Audit des contrats

La direction de Mitacs a pris la décision de tirer profit de l'audit annuel externe de Mitacs inc. réalisé par KPMG LLP afin d'y ajouter les contrats de financement, y compris l'une des ententes avec le ministre d'Industrie Canada (projet n° 945-511476). Ceci a été entrepris pour offrir aux bailleurs de fonds une assurance additionnelle de la certitude fournie par l'audit et un plus grand niveau de confiance dans la gestion des fonds de subvention octroyés en plus du respect général de l'entente. Les procédures d'audit ont été réalisées sur la base de contrats individuels par KPMG, y compris de nombreux tests de validation et d'admissibilité. Les renseignements financiers audités comprennent un État des changements aux fonds de subvention, un État des revenus et des dépenses ainsi que d'autres renseignements pertinents conformément aux normes canadiennes d'audit (NCA) 805 — Audits de renseignements financiers historiques et autres états financiers.

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.



## 4.2 Deuxième point : Renforcer la façon dont Mitacs déploie et favorise les talents.

### Évaluations des programmes

Mitacs continue d'adopter une approche systématique pour revoir ses programmes et mettre en œuvre des améliorations qui tirent parti de la rétroaction des intervenants et des perspectives stratégiques en matière d'innovation. Plusieurs activités auront lieu en 2024-2025 en fonction des évaluations de programmes. En nous basant sur la nouvelle stratégie internationale et l'évaluation internationale de Mitacs lors du dernier exercice, nous allons présenter la conception et le lancement d'un nouveau programme de mobilité internationale bilatéral pour la recherche en mettant l'accent sur des collaborations internationales en matière de recherche et les compétences des talents. À la lumière des évaluations de nos programmes Accélération et Stage de stratégie d'entreprise, nous avons prévu apporter des modifications à ces derniers, que ce soit pour la rationalisation ou pour veiller à ce qu'ils restent pertinents afin de relever les défis immédiats et futurs que pose l'innovation canadienne. Nous continuerons la mise en œuvre de notre stratégie en matière de compétences en mettant l'accent sur l'amélioration de nos partenariats relatifs à l'entrepreneuriat ainsi que sur l'accessibilité à nos offres et la réduction d'obstacles pour les personnes participantes.

### Sciences quantiques

Mitacs représente un collaborateur essentiel dans l'avancement des objectifs fixés par ISDE dans le cadre de la Stratégie quantique nationale (SQN). Mitacs se consacre au renforcement du paysage quantique du Canada en faisant appel à la recherche, à la commercialisation et aux talents comme piliers pour la SQN. Pour ce faire, Mitacs lance un cours de formation complet pour les stagiaires qui participent à ses programmes, visant à

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





améliorer le perfectionnement professionnel et à constituer une main-d'œuvre qualifiée capable de relever les défis quantiques du secteur privé. Cette formation contribue également à fournir un soutien ciblé aux talents émergents, en veillant à ce qu'ils reçoivent une formation spécialisée adaptée aux besoins changeants du secteur quantique. En outre, Mitacs fait activement la promotion de la sensibilisation et de la compréhension du secteur quantique au moyen de webinaires. En facilitant l'échange de connaissances, nous contribuons à l'objectif plus large d'accroître la sensibilisation du public et l'adoption des technologies quantiques. En parallèle, nous encourageons activement la collaboration entre le milieu universitaire et le secteur privé grâce à des programmes tels qu'Accélération, Élévation et Stage de stratégie d'entreprise. Ces initiatives favorisent une relation symbiotique, où le milieu universitaire contribue à la recherche de pointe et le secteur privé tire parti de ces connaissances pour des applications pratiques. Cette approche collaborative accélère non seulement le rythme de l'innovation, mais assure aussi l'intégration harmonieuse des avancées quantiques dans la sphère commerciale.

## Innovation inclusive

Mitacs a lancé un [Plan d'action pour l'innovation inclusive \(PAII\)](#) sur trois ans. La mise en œuvre de la deuxième année du PAII sera intégrée au processus de planification opérationnelle de Mitacs pour l'exercice financier 2024-2025. Voici les points saillants de la deuxième année du PAII :

- de nouveaux efforts visant à redéfinir l'impact et l'excellence de la recherche pour promouvoir l'innovation sociale et l'innovation autochtone;
- un meilleur soutien pour accroître la participation des Autochtones ainsi que des étudiantes et étudiants méritant l'équité;
- un examen continu des programmes et du matériel de Mitacs afin de respecter les normes d'accessibilité;

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





- la collecte de données démographiques auprès des professeur-es superviseur-es; l'élargissement du réseau de Mitacs grâce à des partenariats avec des organisations qui appuient ou défendent les groupes méritant l'équité;
- la poursuite de l'établissement de relations significatives et réciproques avec des partenaires autochtones.

Thanks to our funding partners.  Merci à nos bailleurs de fonds





## 4.3 Troisième point : Stimuler l'innovation en établissant des réseaux et des partenariats.

### Développement des affaires proactif et activités de rayonnement stratégique

Mitacs joue un rôle essentiel dans le développement de réseaux fructueux et dans la diversification des relations entre ses partenaires, tant localement qu'à l'étranger. Notre équipe du développement des affaires (DA) s'engage auprès de milliers d'entreprises et d'organisations partout au pays et à l'étranger. Elle collabore avec la communauté universitaire afin de déterminer les principaux défis relatifs à l'innovation et d'établir d'étroits partenariats transversaux pour les relever.

Pour appuyer ces efforts, nous mettons en place des mesures de rayonnement visant à accroître le nombre de partenaires reliés par Mitacs. Une nouvelle interface basée sur l'intelligence artificielle (IA) augmentera notre capacité à mettre des entreprises en contact avec des équipes de recherche capables de relever leurs défis et d'augmenter leur productivité. Cela permettra à l'équipe du DA de consacrer plus de temps à tirer parti de son expertise approfondie pour soutenir la communauté de l'innovation et le développement de projets percutants.

### La motivation derrière les stratégies de tarification servant à atteindre des cibles plus élevées



Les tests de marché de Mitacs révèlent un message clair : notre marché cible est extrêmement sensible à la tarification. En facilitant l'intégration de la recherche postsecondaire dans les entreprises, nous cherchons à amoindrir le risque et le coût perçus de l'innovation. Nos efforts, particulièrement par l'entremise de collaborations postsecondaires à coût réduit et de campagnes ciblées dans des secteurs comme les technologies numériques, quantiques, agricoles et propres, ont mené à une hausse importante de la demande pour nos services. Le succès de notre dernière campagne, du mois de décembre 2023 au 12 février 2024, met en lumière l'efficacité des incitatifs financiers stratégiques.

Afin d'atteindre et de dépasser nos cibles de prestation, il est évident que nous devons élargir nos campagnes d'offres spéciales, tout particulièrement dans les secteurs à fort impact. Cette stratégie permettra non seulement d'atteindre nos objectifs de prestation, mais elle stimulera également des innovations stratégiques qui répondent aux besoins du marché et rehaussent la productivité.

## Activités de marketing guidées par les données et apprentissage continu

L'élaboration d'une stratégie de marketing guidée par les données dans l'ensemble des canaux numériques se trouve au cœur de notre approche améliorée. La première phase de cette stratégie, actuellement mise en œuvre, comprend le déploiement de campagnes sectorielles étroitement liées aux priorités économiques de nos partenaires provinciaux et fédéraux (voir ci-dessous). Cette approche ciblée garantit que nos efforts contribuent efficacement à la réalisation des objectifs économiques et sociaux de nos partenaires. Les leçons tirées de cette première vague d'activités de marketing orienteront nos efforts continus pour affiner notre stratégie afin d'attirer davantage de partenaires prêts à innover.

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





## Harmonisation des prestations avec la politique économique

Dans l'année qui suit, Mitacs continuera d'harmoniser ses activités de prestation et de partenariat avec les besoins économiques du Canada et les priorités en matière d'innovation de ses partenaires fédéraux, provinciaux et territoriaux. Il faudra pour cela approfondir la compréhension des secteurs industriels qui peuvent contribuer le plus à l'accroissement de la productivité à travers le pays et amplifier les efforts de Mitacs pour les appuyer. De plus, les activités de Mitacs viseront à attirer un nombre croissant d'entreprises prêtes à innover dans l'ensemble du secteur privé. Cette stratégie est déjà en cours, Mitacs mettant en œuvre des campagnes sectorielles axées sur les secteurs prioritaires des gouvernements fédéral et provinciaux.

L'objectif de cette harmonisation est d'accroître l'incidence des activités de Mitacs sur le rendement économique du Canada, notamment en matière d'innovation, de compétitivité et de durabilité. En procédant à une harmonisation avec les plans de croissance nationaux, territoriaux et provinciaux, Mitacs vise un rendement supérieur et une meilleure pertinence socio-économique de chaque unité de stage offerte. Notre proposition de valeur est alors plus attrayante pour les provinces et les territoires, une condition sine qua non pour accroître l'intérêt du gouvernement et du secteur privé ainsi que le financement nécessaire pour augmenter les investissements dans l'innovation.

## Partenariats internationaux

Au cours de la prochaine année, Mitacs établira un ordre de priorité stratégique pour ses principaux objectifs afin d'améliorer ses réseaux internationaux. L'un de ces objectifs est d'identifier de nouveaux partenaires internationaux dont les activités cadrent avec notre mandat dans le domaine des technologies quantiques, afin d'obtenir un soutien continu pour notre engagement à l'égard de la recherche de pointe et de l'innovation dans ce

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





domaine. Cet effort de collaboration permet non seulement d'améliorer notre réputation mondiale, mais aussi d'encourager la coopération et l'échange de connaissances entre nos partenaires.

Nous tâcherons de stimuler la participation de marchés et d'économies émergents afin d'appuyer le Plan d'action pour l'innovation inclusive de Mitacs. Cette approche vise à cultiver un réseau plus inclusif et diversifié de collaborateurs internationaux, qui enrichit notre écosystème d'innovation et qui amplifie l'incidence de nos initiatives. Notre stratégie internationale mettra également l'accent sur l'engagement du secteur privé, qui joue un rôle central dans la catalyse des flux entrants et sortants de talents, d'expertise et d'investissements dans l'innovation. Cette approche stratégique positionne Mitacs comme un acteur important dans le paysage économique mondial. Notre stratégie sera encore améliorée à l'avenir afin que nos initiatives internationales concordent parfaitement avec nos objectifs fondamentaux.

Ces initiatives soulignent l'engagement de Mitacs à favoriser les collaborations mondiales et à stimuler l'innovation à l'échelle internationale.

Thanks to our funding partners.  Merci à nos bailleurs de fonds



## 5. Dépenses prévues pour 2024-2025

### 5.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération

Dépenses	ISDE 2024-2025	%	Dépenses pour le programme Accélération	%
<b>Stages Accélération (nbre)</b>	<b>15 400</b>		<b>15 400</b>	
<b>Dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>				
Subventions Accélération	106 043 927 \$		230 915 900 \$	
<b>Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>	<b>106 043 927 \$</b>	<b>87 %</b>	<b>230 915 900 \$</b>	<b>85 %</b>
<b>Coûts de prestation du programme</b>				
Gestion du programme	356 443 \$		913 957 \$	
Gestion et évaluation de la recherche	1 418 167 \$		3 636 325 \$	
Développement des affaires	4 419 150 \$		11 331 154 \$	
Services généraux	8 933 323 \$		22 905 955 \$	
Amortissement	388 991 \$		997 412 \$	
<b>Total des dépenses contractuelles indirectes</b>	<b>15 516 073 \$</b>	<b>13 %</b>	<b>39 784 804 \$</b>	<b>15 %</b>
<b>Total des dépenses pour Accélération</b>	<b>121 560 000 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>270 700 704 \$</b>	<b>100 %</b>

## 5.2 Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Dépenses	ISDE 2024-2025	%	Dépenses pour le programme Stage de stratégie d'entreprise	%
<b>Stages pour Stages de stratégie d'entreprise (n<sup>bre</sup>)</b>	<b>1 800</b>		<b>1 800</b>	
<b>Dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>				
Subventions Stage de stratégie d'entreprise	11 029 844 \$		23 000 000 \$	
<b>Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>	<b>11 029 844 \$</b>	<b>88 %</b>	<b>23 000 000 \$</b>	<b>84 %</b>
<b>Coûts de prestation du programme</b>				
Gestion du programme	60 439 \$		177 761 \$	
Gestion et évaluation de la recherche	108 139 \$		318 057 \$	
Développement des affaires	294 846 \$		867 195 \$	
Services généraux	1 001 767 \$		2 946 374 \$	
Amortissement	44 964 \$		132 248 \$	
<b>Total des dépenses contractuelles indirectes</b>	<b>1 510 156 \$</b>	<b>12 %</b>	<b>4 441 635 \$</b>	<b>16 %</b>
<b>Total des dépenses pour Stage de stratégie d'entreprise</b>	<b>12 540 000 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>27 441 635 \$</b>	<b>100 %</b>

## 5.3 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation

Dépenses	ISDE 2024-2025	%	Dépenses pour le programme Élévation	%
<b>Stages Élévation (n<sup>bre</sup>)</b>	<b>1 300</b>		<b>1 300</b>	
<b>Dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>				
Subventions Élévation	12 303 709 \$		26 000 000 \$	
<b>Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>	<b>12 303 709 \$</b>	<b>91 %</b>	<b>26 000 000 \$</b>	<b>86 %</b>
<b>Coûts de prestation du programme</b>				
Gestion du programme	172 168 \$		593 683 \$	
Gestion et évaluation de la recherche	96 853 \$		333 977 \$	
Développement des affaires	86 019 \$		296 616 \$	
Services généraux	828 019 \$		2 855 238 \$	
Amortissement	33 232 \$		114 592 \$	
<b>Total des dépenses contractuelles indirectes</b>	<b>1 216 291 \$</b>	<b>9 %</b>	<b>4 194 107 \$</b>	<b>14 %</b>
<b>Total des dépenses pour Élévation</b>	<b>13 520 000 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>30 194 107 \$</b>	<b>100 %</b>

## 5.4 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink

Dépenses	Objectifs	ISDE 2024-2025	%	Dépenses pour le programme Globalink	%
<b>Stages Globalink (n<sup>bre</sup>)</b>					
<b>Dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>					
Bourses pour les stages de recherche Globalink (engagement pour la cohorte de l'été 2025)	2 000	16 180 271 \$		19 350 000 \$	
Bourse de recherche Globalink	500	1 233 392 \$		3 000 000 \$	
Bourse aux cycles supérieurs Globalink	100	1 071 925 \$		1 500 000 \$	
<b>Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>		<b>18 485 588 \$</b>	<b>90 %</b>	<b>23 850 000 \$</b>	<b>83 %</b>
<b>Coûts de prestation du programme</b>					
Gestion du programme		406 002 \$		922 733 \$	
Gestion et évaluation de la recherche		185 760 \$		422 181 \$	
Développement des affaires		227 131 \$		516 207 \$	
Services généraux		1 241 650 \$		2 821 933 \$	
Amortissement		53 869 \$		122 428 \$	
<b>Total des dépenses contractuelles indirectes</b>		<b>2 114 412 \$</b>	<b>10 %</b>	<b>4 805 481 \$</b>	<b>17 %</b>
<b>Total des dépenses pour Globalink</b>		<b>20 600 000 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>28 655 481 \$</b>	<b>100 %</b>

## 5.5 Dépenses prévues dans le cadre de MEI

Dépenses	ISDE 2024-2025	%	Dépenses du programme Mitacs Entrepreneur International	%
<b>Stages Mitacs Entrepreneur International (n<sup>bre</sup>)</b>				
	250		250	
<b>Dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>				
Mitacs Entrepreneur International	1 064 360 \$		1 250 000 \$	
<b>Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>	<b>1 064 360 \$</b>	<b>85 %</b>	<b>1 250 000 \$</b>	<b>69 %</b>
<b>Coûts de prestation du programme</b>				
Gestion du programme	55 444 \$		168 011 \$	
Gestion et évaluation de la recherche	6 872 \$		20 825 \$	
Développement des affaires	26 967 \$		81 719 \$	
Services généraux	92 891 \$		281 489 \$	
Amortissement	3 465 \$		10 500 \$	
<b>Total des dépenses contractuelles indirectes</b>	<b>185 640 \$</b>	<b>15 %</b>	<b>562 544 \$</b>	<b>31 %</b>
<b>Total des dépenses de Mitacs Entrepreneur International</b>	<b>1 250 000 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>1 812 544 \$</b>	<b>100 %</b>

## 5.6 Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement

Dépenses		%	Dépenses pour le programme Perfectionnement	%
<b>Dépenses directes</b>				
Participation de la population étudiante et élaboration des programmes	3 311 914 \$		3 311 914 \$	
<b>Total des dépenses directes liées aux subventions de recherche</b>	<b>3 311 914 \$</b>	<b>86 %</b>	<b>3 311 914 \$</b>	<b>86 %</b>
<b>Coûts de prestation du programme</b>				
Gestion du programme	10 428 \$		10 428 \$	
Gestion et évaluation de la recherche	43 808 \$		43 808 \$	
Développement des affaires	28 678 \$		28 678 \$	
Services généraux	414 593 \$		414 593 \$	
Amortissement	20 580 \$		20 580 \$	
<b>Total des dépenses contractuelles indirectes</b>	<b>518 086 \$</b>	<b>14 %</b>	<b>518 086 \$</b>	<b>14 %</b>
<b>Total des dépenses de Perfectionnement</b>	<b>\$3,830,000</b>	<b>100 %</b>	<b>3 830 000 \$</b>	<b>100 %</b>

## 6. Gestion des fonds

Cette section présente un aperçu de la façon dont les fonds sont gérés à Mitacs. Elle est divisée en fonction des règles qui sont appliquées pour la gestion de notre financement dans les différents programmes.

### National : Accélération, Élévation et SSE

- Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu'à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.

- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l’obligation correspondante est engagée :
  - le projet ou la demande a obtenu l’approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
  - l’organisation d’accueil partenaire a confirmé par sa signature l’engagement financier lié à la demande à Mitacs;
  - tous les critères d’admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d’une étudiante ou d’un étudiant.
- Les fonds sont envoyés aux établissements postsecondaires pour les stages admissibles après validation des dates de début de stage et réception des fonds de l’organisation partenaire.
- À la fin du stage, les établissements d’enseignement doivent remettre à Mitacs un rapport financier sur l’utilisation des fonds.

## International : Globalink, MEI

- Les contributions sont considérées comme étant assujetties à des restrictions, et les revenus sont reportés jusqu’à ce que les critères de reconnaissance soient entièrement respectés.
- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l’obligation correspondante est engagée :
  - le projet ou la demande a obtenu l’approbation appropriée pour la recherche et la lettre de résultat a été produite;
  - tous les critères d’admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d’une étudiante ou d’un étudiant.
- La contribution des partenaires financiers internationaux et des établissements d’enseignement partenaires peut leur être facturée dès la confirmation de l’arrivée

Thanks to our funding partners.  Merci à nos bailleurs de fonds.



de l'étudiante ou de l'étudiant ou à la fin du cycle du programme.

Les critères additionnels suivants s'appliquent selon l'initiative :

## Stage de recherche Globalink

- Les stagiaires doivent ouvrir un compte bancaire canadien dans lequel Mitacs dépose les fonds par transfert électronique au titre d'une ou de plusieurs des dépenses liées au programme suivantes : hébergement, allocation de subsistance, frais de scolarité facturés par l'établissement d'accueil, transport local depuis l'aéroport, remboursement des frais de vol et associés à la demande du permis d'immigration (le cas échéant) et l'achat d'une police d'assurance médicale.
- Les fonds ne sont remis aux stagiaires qu'à leur arrivée au Canada.

## Bourse de recherche Globalink

- Pour les étudiantes et étudiants du Canada ou vers le Canada :
- Les fonds seront versés aux établissements d'enseignement après validation des dates de début de stage.
- À la fin du projet de recherche, les établissements doivent remettre un résumé de l'utilisation des fonds.

## Bourse aux cycles supérieurs Globalink

- Les fonds sont remis à l'étudiante ou l'étudiant pour la première session.
- Les fonds sont remis à l'étudiante ou l'étudiant pour la seconde session dès réception de la confirmation de son inscription.
- Les étudiantes et étudiants doivent avoir un compte bancaire international qui accepte les virements canadiens ou les transferts d'argent en ligne.

Thanks to our funding partners.

Canada

Merci à nos bailleurs de fonds



## Mitacs Entrepreneur International

- Une demande de subvention de voyage dans le cadre de MEI a été approuvée.
- Un montant équivalent à 80 % de la subvention est versé à l'entreprise en démarrage lors de l'approbation, après la réception de toute la documentation, y compris l'entente écrite signée.
- À la fin du séjour, l'entreprise en démarrage doit remettre un rapport de fin de projet, un rapport financier et un sondage de fin de projet. Après avoir reçu et examiné les dépenses engagées, Mitacs verse le reste de la subvention pour les dépenses admissibles.

## Supervision et gouvernance de la gestion financière

Le comité d'audit, des finances et de la technologie aide le conseil d'administration de Mitacs à s'acquitter de ses responsabilités fiduciaires en ce qui a trait à la gestion des fonds. Le comité se rencontre chaque trimestre et rend compte des résultats de ses délibérations au conseil d'administration. Le comité est chargé de la supervision des placements et de la gestion des fonds reçus du Gouvernement du Canada conformément à la politique de placement approuvée par le conseil d'administration qui détaille les lignes directrices, les normes et les procédures pour le placement judicieux et la gestion des fonds. Il administre également les politiques, processus et activités de Mitacs dans les domaines de comptabilité et de contrôles internes, de gestion du risque de l'organisme, de cybersécurité, d'audit et de rapports financiers.

### Audit annuel

L'audit annuel des états financiers de Mitacs est mené conformément aux normes canadiennes d'audit généralement reconnues. Les états sont déposés auprès d'Innovation,

Thanks to our funding partners.  Merci à nos bailleurs de fonds



Sciences et Développement économique Canada (ISDE) au plus tard le 31 juillet de chaque exercice financier. L'objectif est de formuler une opinion sur la fidélité des états financiers de Mitacs, en fonction d'un seuil raisonnable d'importance relative, de la position financière, des résultats des opérations et des flux de trésorerie de l'organisation. À la fin de l'audit, les états financiers et un résumé des conclusions de l'audit sont présentés au comité d'audit, des finances et de la technologie. Ils sont ensuite présentés au conseil d'administration pour approbation finale et publiés sur le site Web de Mitacs.

## 7. Financement prévu provenant d'autres sources

Total du soutien financier en 2024-2025	Accélération	SSE	Élévation	Globalink	MEI	Perfectionnement	Total
ISDE	121 560 000	12 540 000	13 520 000	20 600 000	1 250 000	3 830 000	173 300 000
Partenaires provinciaux	38 290 921	5 237 849	2 491 679	3 730 027	31 092	-	49 781 568
Organisations partenaires	107 300 000	11 500 000	13 000 000	-	-	-	131 800 000
Partenaires internationaux	-	-	-	2 640 000	-	-	2 640 000
Université	-	-	-	200 000	-	-	200 000
<b>Total</b>	<b>267 150 921</b>	<b>29 277 849</b>	<b>29 011 679</b>	<b>27 170 027</b>	<b>1 281 092</b>	<b>3 830 000</b>	<b>357 721 568</b>

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.



## 8. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

Mitacs a effectué une évaluation complète de son cadre de gestion des risques et a mis en œuvre un cadre de gestion des risques de l'organisation mis à jour au cours de l'exercice 2023-2024. La gestion des risques est totalement intégrée dans toutes nos activités d'exploitation, de gestion et de gouvernance. Un registre officiel des risques de l'organisme est mis à jour et présenté au conseil d'administration chaque trimestre. Les risques relatifs à l'organisme découlant de l'environnement d'exploitation externe et interne sont évalués régulièrement.

Les risques suivants et les stratégies d'atténuation correspondantes ont été définis pour l'exercice financier 2024-2025.

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
Les sources de financement qui ne proviennent pas du fédéral ne se concrétiseront pas pour appuyer la demande dans les provinces et territoires, ce qui affectera la capacité d'atteindre les cibles contractuelles et d'appuyer des projets importants, et pourrait influencer les résultats en phase avec les objectifs de cette entente.	Mitacs continue d'établir de solides partenariats avec les gouvernements et d'autres organisations, et aligne ses activités en fonction des priorités fédérales, territoriales et provinciales afin de répondre aux besoins du Canada. Mitacs mobilisera son expertise en partenariats nationaux, les services de conseil de l'équipe du développement des affaires et l'aide de l'équipe des partenariats internationaux pour continuer d'attirer des fonds.

	<p>Mitacs a également réussi à obtenir un financement pluriannuel pour soutenir la poursuite de la programmation (principalement en Ontario, au Québec et en Colombie-Britannique).</p>
<p>La macroéconomie canadienne influence les activités de Mitacs. L'inflation a atteint son niveau le plus élevé depuis septembre 1991, ce qui présente un risque de récession. L'offre de programmes de Mitacs est de nature financière et, à ce titre, nos « produits » (subventions de recherche) subissent les effets de l'inflation. À titre d'organisme sans but lucratif, Mitacs s'expose aussi à un risque de pressions financières en raison des coûts accrus et des ententes fixes à long terme qui ne s'ajustent pas aux changements de l'économie.</p>	<p>Mitacs continuera d'évaluer la valeur réelle (actuelle) de ses stages et cherchera à obtenir de ses partenaires un soutien financier accru sur ce plan, en vue de proposer des unités de stage supplémentaires à valeur ajoutée de façon durable. Mitacs évaluera son modèle de financement et de revenus pour maintenir la capacité de soutenir les coûts de prestation de ses programmes et de ses engagements.</p>
<p>Incapacité de livrer le total des objectifs contractuels de stages avec le niveau de financement actuel tout en respectant les objectifs maximal et minimal du programme prévus dans les ententes.</p>	<p>Mitacs répondra à la demande de l'écosystème de l'innovation. Au fur et à mesure de la mise en œuvre de la subvention quinquennale actuelle, nous effectuerons des prévisions sur la participation à nos différents programmes et nous signalerons les possibilités de retard ou de refus d'unités si les seuils maximaux approchent.</p>
<p>Incapacité d'utiliser tous les fonds dans les délais convenus.</p>	<p>Mitacs veillera à assurer la collaboration entre ses services afin de faire le suivi des calendriers visés.</p>

	<p>Mitacs continuera à établir des prévisions à long terme et des analyses de scénarios afin de soutenir l'évaluation et la prise de décision.</p> <p>Mitacs évaluera et adoptera une approche proactive pour résoudre tout problème de délai.</p> <p>Mitacs continuera à sensibiliser les gens et à promouvoir ses programmes pour pallier ce type de problème en amont.</p>
<p>Nouveaux programmes et programmes en évolution d'autres fournisseurs d'apprentissage intégré au travail.</p>	<p>Mitacs veille à ce que ses programmes soient innovants et répondent aux demandes du marché. Nous continuerons à fournir une formation adéquate aux personnes qui ont le mandat de promouvoir les programmes de Mitacs pour que l'organisation demeure au fait des tendances et des domaines d'intérêt nouveaux et émergents.</p>
<p>Les mises à jour récentes aux exigences du programme de certification CyberSécuritaire Canada pourraient retarder notre capacité d'établir cette certification d'ici la fin de l'exercice financier 2024-2025.</p>	<p>Mitacs a retenu une société d'évaluation certifiée par CyberSécuritaire Canada pour mener les évaluations de l'état initial de Mitacs vis-à-vis des exigences de CyberSécuritaire Canada. Nous avons continué à élaborer des plans pour déployer les contrôles nécessaires à la réussite du processus de certification. La certification est toujours prévue pour l'exercice financier 2024-2025.</p>
<p>Mitacs appuie par inadvertance un projet</p>	<p>Mitacs se concentrera sur l'opérationnalisation</p>



présentant un risque élevé pour la sécurité de la recherche qui nuit à notre réputation auprès des intervenants gouvernementaux et du public.

du plan de sécurité de la recherche approuvé par ISDE lors du T1 de 2023-2024. Mitacs continuera d'améliorer l'efficacité de ses processus et procédures internes concernant la sécurité de la recherche. Des mises à jour du plan de sécurité de la recherche (en particulier les programmes internationaux) sont prévues pour 2024-2025 et dépendent de la publication par le gouvernement d'informations supplémentaires sur les domaines de recherche sensibles et les entités étrangères.

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





## 9. Flux de trésorerie annuel des programmes pour l'exercice 2024-2025

Compte tenu des fonds disponibles, Mitacs estime les flux de trésorerie indiqués dans le tableau ci-dessous :

Flux de trésorerie en 2024-2025	Flux de trésorerie du projet 945-513763	Flux de trésorerie du projet 945-514605	Total
Accélération	119 331 579 \$	2 228 421 \$	121 560 000 \$
SSE	11 464 211 \$	1 075 789 \$	12 540 000 \$
Globalink	16 757 895 \$	3 842 105 \$	20 600 000 \$
Élévation	13 366 316 \$	153 684 \$	13 520 000 \$
MEI	1 250 000 \$	- \$	1 250 000 \$
Perfectionnement	3 830 000 \$	- \$	3 830 000 \$
<b>Total</b>	<b>166 000 000 \$</b>	<b>7 300 000 \$</b>	<b>173 300 000 \$</b>

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





## 10. État des montants dus à l'État

À ce jour, Mitacs n'a aucune dette envers l'État.

Thanks to our funding partners. **Canada**  Merci à nos bailleurs de fonds



## Annexe A : Universités membres et participantes

Membres à part entière		
Université Carleton	Université métropolitaine de Toronto	Université de la Saskatchewan
Université Concordia	Université de Montréal	Université de Toronto
Université Dalhousie	Université de Sherbrooke	Université de Victoria
École de technologie supérieure	Université du Québec à Trois-Rivières	Université de Waterloo
Université McGill	Université Laval	Université de Windsor
Université McMaster	Université de l'Alberta	Université Western
Université Memorial de Terre-Neuve	Université de Calgary	Université York
Université Ontario Tech	Université de Guelph	
Polytechnique Montréal	Université du Manitoba	
Université Queen's	Université du Nouveau-Brunswick	
Université Simon Fraser	Université d'Ottawa	
Université de la Colombie-Britannique	Université de Regina	
Membres associés		
HEC Montréal	Université Trent	Université de Winnipeg
Institut national de la recherche scientifique	Université de Moncton	Université de l'île de Vancouver
Université Lakehead	Université du Québec à Montréal	Université Wilfrid-Laurier
Université de l'EADO	Université de Lethbridge	
Université Thompson Rivers	Université de Northern British Columbia	
Universités participantes		
Université Acadia	Université polytechnique Kwantlen	Université King
Université Adler	Université Laurentienne	Université Trinity Western
Université des arts de l'Alberta	Université MacEwan	Université du Québec à Chicoutimi
Université Algoma	Université Mount Allison	Université du Québec à Rimouski
Université d'Athabasca	Université Mount Royal	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Université Bishop's	Université Mount Saint Vincent	Université du Québec en Outaouais
Université de Brandon	Université Nipissing	Université Sainte-Anne
Université Brock	Université NSCAD	Université TÉLUQ
Université mennonite canadienne	Collège militaire royal du Canada	Université King's College
Université Cape Breton	Université Royal Roads	Université de l'Île-du-Prince-Édouard
Université Capilano	Université Saint Mary's	Université Fraser Valley



Université Concordia d'Edmonton	Université Saint-Paul	Université du Yukon
École nationale d'administration publique	Université St. Francis Xavier	
Université d'art et de design Emily-Carr	Université St. Thomas	

Thanks to our funding partners. **Canada**  Merci à nos bailleurs de fonds



## Annexe B : Cégeps, collèges et polytechniques participants

Nom	Ville	Province/Territoire
Collège Algonquin des arts appliqués et de technologie	Ottawa	Ont.
Collège communautaire Assiniboine	Brandon	Man.
Collège Aurora	Inuvik	NT
Collège Bow Valley	Calgary	Alb.
Institut de technologie de la Colombie-Britannique	Burnaby	C.-B.
Collège Cambrian des arts appliqués et de technologie	Sudbury	Ont.
Collège Camosun	Victoria	C.-B.
Campus Notre-Dame-de-Foy	Saint-Augustin-de-Desmaures	Qc
Canadian College of Naturopathic Medicine	Toronto	Ont.
Collège Canadian Memorial Chiropractic	Toronto	Ont.
Collège Canadore	North Bay	Ont.
Cégep André-Laurendeau	Montréal	Qc
Cégep Beauce-Appalaches	Saint-Georges	Qc
Cégep de Baie-Comeau	Baie-Comeau	Qc
Cégep de Chicoutimi	Saguenay	Qc
Cégep de Drummondville	Drummondville	Qc
Cégep de Granby	Granby	Qc
Cégep de Jonquière	Saguenay	Qc
Cégep de l'Outaouais — campus Félix-Leclerc	Gatineau	Qc
Cégep de la Gaspésie et des Îles	Gaspé	Qc
Cégep de La Pocatière	La Pocatière	Qc
Cégep de Lévis	Lévis	Qc
Cégep de Matane	Matane	Qc
Cégep de Rimouski	Rimouski	Qc
Cégep de Rivière-du-Loup	Rivière-du-Loup	Qc
Cégep de Sainte-Foy	Québec	Qc
Cégep de Saint-Félicien	Saint-Félicien	Qc
Cégep de Saint-Hyacinthe	Saint-Hyacinthe	Qc

Cégep de Saint-Jérôme	Saint-Jérôme	Qc
Cégep de Saint-Laurent	Montréal	Qc
Cégep de Sept-Îles	Sept-Îles	Qc
Cégep de Shawinigan	Shawinigan	Qc
Cégep de Sherbrooke	Sherbrooke	Qc
Cégep de Sorel-Tracy	Sorel-Tracy	Qc
Cégep de Thetford	Thetford Mines	Qc
Cégep de Trois-Rivières — Innofibre	Trois- Rivières	Qc
Cégep de Victoriaville	Victoriaville	Qc
Cégep du Vieux Montréal	Montréal	Qc
Cégep Édouard-Montpetit	Longueuil	Qc
Cégep Gérald-Godin	Montréal	Qc
Cégep Limoilou	Québec	Qc
Cégep Marie-Victorin	Montréal	Qc
Cégep régional de Lanaudière	Repentigny	Qc
Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	Saint-Jean- sur-Richelieu	Qc
Collège Centennial des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ont.
Collège Champlain Saint-Lambert	Saint- Lambert	Qc
Collège Boréal	Sudbury	Ont.
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	Bathurst	N.-B.
Collège d'Alma	Alma	Qc
Collège de Bois-de-Boulogne	Montréal	Qc
Collège de Maisonneuve	Montréal	Qc
Collège de Rosemont	Montréal	Qc
Collège Jean-de-Brébeuf	Montréal	Qc
Collège La Cité	Ottawa	Ont.
Collège Lionel-Groulx	Sainte- Thérèse	Qc
Collège Montmorency	Laval	Qc
Collège de la Nouvelle-Calédonie	Prince George	C.-B.
Collège de l'Atlantique Nord	Stephenville	T.-N.-L.
Collège des Rocheuses	Cranbrook	C.-B.
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur C onestoga	Kitchener	Ont.
Collège de la Confédération	Thunder Bay	Ont.
Collège Dawson	Montréal	Qc

Collège Douglas	New Westminster	C.-B.
Collège Durham des arts appliqués et de technologie	Oshawa	Ont.
Collège Fanshawe des arts appliqués et de technologie	London	Ont.
Collège Fleming	Peterborough	Ont.
Collège George Brown	Toronto	Ont.
Collège Georgian	Barrie	Ont.
Collège Holland	Charlottetown	Î.-P.-É.
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Humber	Toronto	Ont.
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	Montréal	Qc
Collège John Abbott	Sainte-Anne-de-Bellevue	Qc
Justice Institute of British Columbia	New Westminster	C.-B.
Collège Keyano	Fort McMurray	Alb.
Collège Lakeland	Vermilion	Alb.
Collège Lambton	Toronto	Ont.
Collège Langara	Vancouver	C.-B.
Collège de Lethbridge	Lethbridge	Alb.
Collège Loyalist	Toronto	Ont.
Institut des métiers et de la technologie du Manitoba	Winnipeg	Man.
Collège Marianopolis	Westmount	Qc
Collège Medicine Hat	Medicine Hat	Alb.
Collège Mohawk des arts appliqués et de technologie	Hamilton	Ont.
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick	Fredericton	N.-B.
Collège Niagara des arts appliqués et de technologie	Welland	Ont.
Collège NorQuest	Edmonton	Alb.
Collège North Island	Courtenay	C.-B.
Institut de technologie du Nord de l'Alberta	Edmonton	Alb.
Collège Northern des arts appliqués et de technologie	Timmins	Ont.
Polytechnique du Nord-Ouest	Grande Prairie	Alb.
Collège communautaire Nova Scotia	Halifax	N.-É.
Collège Okanagan	Kelowna	C.-B.
Collège Olds d'agriculture et de technologie	Olds	Alb.
Collège Suncrest	Canora	Sask.
Collège Portage	Lac La Biche	Alb.



Collège communautaire Red Crow	Stand Off	Alb.
Polytechnique de Red Deer	Red Deer	Alb.
Collège polytechnique du Red River	Winnipeg	Man.
Polytechnique Saskatchewan	Saskatoon	Sask.
Collège Selkirk	Castlegar	C.-B.
Séminaire de Sherbrooke	Sherbrooke	Qc
Collège Seneca des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ont.
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur S heridan	Oakville	Ont.
Institut de technologie du Sud de l'Alberta (SAIT)	Calgary	Alb.
Collège St. Clair des arts appliqués et de technologie	Windsor	Ont.
Collège St-Lawrence	Kingston	Ont.
Collège TAV	Montréal	Qc
Collège universitaire du Nord	Le Pas	Man.
Collège Vanier	Montréal	Qc

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.



## Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs

Pays/région	Organisation partenaire
Amériques	Agence universitaire de la Francophonie (AUF)
Australie	Universities Australia
Brésil	Fondation Araucária
Chili	Consejo de Rectores de las Universidades Chilenas (CRUCH-FUDEA)
Chine	China Scholarship Council (CSC)
	China Science and Technology Exchange Center (CSTEC)
Colombie	Ministère de la Science, de la Technologie et de l'Innovation (Minciencias)
Commission européenne	Programme d'échange de personnel de la MSCA
Union européenne	NGI Enrich
France	Université d'Aix-Marseille
	Centre national de la recherche scientifique (CNRS)
	Ambassade de France au Canada
	INRIA
	Université Grenoble Alpes
	Université de Lorraine
	Fonds France-Canada pour la Recherche (FFCR)
Allemagne	German Academic Exchange Service (DAAD)
	Association Helmholtz : Karlsruhe Institute of Technology (KIT)
	Association Helmholtz : Centre de recherche de Juliers (FZJ)
	Association Helmholtz : Centre Helmholtz pour la recherche sur les ions lourds (GSI)
	Société Max-Planck (MPG)

	Université Aachen (dans le cadre du partenariat CNRC-Mitacs-Aachen)
<b>Hong Kong</b>	Université de Hong Kong
	École polytechnique de Hong Kong
<b>Inde</b>	Institut indo-canadien Shastri (SICI)
<b>Japon</b>	Société japonaise pour la promotion de la science
	National Institute of Advanced Industrial Science and Technology (AIST)
<b>Mexique</b>	JuventudEsGto — gouvernement de l'État de Guanajuato :
	Secretaría de Educación Pública (SEP)
	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
	Universidad Tecnológica El Retoño (UTR)
<b>Afrique du Sud</b>	National Research Foundation (NRF SA)
<b>Corée du Sud</b>	Fondation nationale pour la recherche de Corée (NRF Korea)
	Hanseo University
	Korea Aerospace University(KAU)
<b>Taiwan</b>	NAR Labs/NSTC
<b>Tunisie</b>	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
<b>Ukraine</b>	Ministère de l'Éducation et des Sciences
<b>Royaume-Uni</b>	Universities UK International (UUKi)
<b>États-Unis d'Amérique</b>	Fulbright Canada

## Annexe D : Incubateurs approuvés par Mitacs pour MEI

Incubateur	Province	Affiliation
Legal Innovation Zone	Ontario	Université Toronto Metropolitan
WatCo — Waterloo Commercialization Office	Ontario	Université de Waterloo
Hatch	Colombie-Britannique	Université de la Colombie-Britannique
Social Venture Zone	Ontario	Université Toronto Metropolitan
Western Accelerator	Ontario	Université Western
Innovation Factory	Ontario	Université McMaster
Espace d'innovation et de commercialisation Jim Fielding	Ontario	Université Laurentienne
Fashion Zone	Ontario	Université Toronto Metropolitan
The Foundry	Ontario	Université Laurentienne
Science Discovery Zone	Ontario	Université Toronto Metropolitan
Ryerson Biomedical Zone	Ontario	Université Toronto Metropolitan
Centech	Québec	École de technologie supérieure

ACET	Québec	Université de Sherbrooke
District 3	Québec	Université Concordia
North Forge Technology Exchange	Manitoba	Université du Manitoba
Velocity Fund	Ontario	Université de Waterloo
YSpace	Ontario	Université York
Memorial Centre for Entrepreneurship	Terre-Neuve-et-Labrador	Université Memorial
Design Fabrication Zone	Ontario	Université Toronto Metropolitan
The Accelerator Centre	Ontario	Université de Waterloo
Centre for Women in Business — Grow Now	Nouvelle-Écosse	Université Mount Saint Vincent
Innovate Calgary	Alberta	Université de Calgary
Genesis Centre	Terre-Neuve-et-Labrador	Université Memorial
Next AI	Québec	HEC Montréal
COVE	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie
Venture Labs	Colombie-Britannique	Université de la Colombie-Britannique
Health Innovation Hub (Ontario)	Ontario	Université de Toronto
Creative Destruction Labs	Québec	HEC Montréal

eHub	Alberta	Université de l'Alberta
MT Lab	Québec	UQAM
Platform Calgary	Calgary	Université de Calgary
The Forge	Ontario	Université McMaster
Mawji Centre	Alberta	Institut de technologie du Nord de l'Alberta
Health Innovation Hub (Alberta)	Alberta	Université de l'Alberta
La base entrepreneuriale	Québec	HEC Montréal
UTEST	Ontario	Université de Toronto
Ignite Atlantic	Nouvelle-Écosse	Collège communautaire Nova Scotia
Agility	Alberta	Université de Lethbridge
Invest Nova Scotia	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie
Accélérateur entrepreneurial Desjardins (AED)	Québec	Université de Sherbrooke
Brilliant Catalyst	Ontario	Université Ontario Tech
Bureau de soutien à l'entrepreneuriat (BSE)	Québec	Polytechnique Montréal
Carrefour d'entrepreneuriat et d'innovation (CEI)	Québec	Université du Québec à Trois-Rivières
Centre Assomption de recherche et de développement en entrepreneuriat (CARDE)	Nouveau-Brunswick	Université de Moncton

Centre d'entrepreneuriat et d'essaimage (CEE)	Québec	Université du Québec à Chicoutimi
Centre d'entrepreneuriat Poly-UdeM	Québec	Polytechnique Montréal et Université de Montréal
Centre for Digital Media	Colombie-Britannique	UBC/SFU/BCIT/Emily Carr
Centre for Social Enterprise	Terre-Neuve-et-Labrador	Université Memorial
Centre québécois d'innovation en biotechnologie (CQIB)	Québec	Université du Québec
Clean Energy Zone	Ontario	Université métropolitaine de Toronto
Coast Capital Savings Innovation Centre	Colombie-Britannique	Université de Victoria
Coast Capital Savings Venture Connection	Colombie-Britannique	Université Simon Fraser
Creative Destruction Lab (Halifax)	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie
Creative Destruction Lab (Toronto)	Ontario	Université de Toronto
Cultiv8	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie
Dunin-Deshpande Queen's Innovation Centre	Ontario	Université Queen's
e@UBCO	Colombie-Britannique	Université de la Colombie-Britannique (Okanagan)
eHUB (Ottawa)	Ontario	Université d'Ottawa

Emera ideaHUB	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie
EngInE	Québec	Université McGill
Epic Innovations/EPICentre	Ontario	Université de Windsor
Epp Peace Incubator	Ontario	Université de Waterloo
GreenHouse	Ontario	Université de Waterloo
Impact Centre	Ontario	Université de Toronto
Hatchery	Ontario	Université de Toronto
Hunter Hub for Entrepreneurial Thinking	Alberta	Université de Calgary
iBoost Zone	Ontario	Université métropolitaine de Toronto
ICUBE	Ontario	Université de Toronto (Mississauga)
Ingenuity	Ontario	Université Lakehead
Queen's Partnership and Innovation	Ontario	Université Queen's
Invest Ottawa	Ontario	Université d'Ottawa
Island Sandbox	Nouvelle-Écosse	Université Cape Breton
LaunchPad	Ontario	Université Wilfrid-Laurier
Lead to Win/CIAP	Ontario	Université Carleton
Norman Newman Centre for Entrepreneurship, LaunchPad	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie

Planet Hatch	Nouveau-Brunswick	Université du Nouveau-Brunswick
Propel	Ontario	Université Western
Rural Innovation Centre	Nouvelle-Écosse	Université Acadia
Saint Mary's Entrepreneurship Centre/Spark Centre	Nouvelle-Écosse	Université Saint Mary's
ShiftKey Labs	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie
StFX Innovation Hub	Nouvelle-Écosse	Université St. Francis Xavier
Student Innovation Centre	Alberta	Université de l'Alberta
SURGE	Nouvelle-Écosse	Université Dalhousie
TEC Edmonton	Alberta	Université de l'Alberta
The J Herbert Smith Centre for Technology Management and Entrepreneurship	Nouveau-Brunswick	Université du Nouveau-Brunswick
Transmedia Zone	Ontario	Université métropolitaine de Toronto
University of Alberta Health Accelerator	Alberta	Université de l'Alberta
Volta	Nouvelle-Écosse	Université Saint Mary's
STInnovations	Alberta	Université de l'Alberta
Entrepreneuriat ULaval	Québec	Université Laval
The Innovation Hub	Ontario	Université Carleton
Atelier d'innovation sociale Mauril Belanger	Ontario	Université Saint-Paul

Energia Ventures	Nouveau-Brunswick	Université du Nouveau-Brunswick
Creative Destruction Lab — Rockies	Alberta	Université de Calgary
Western Accelerator	Ontario	Université Western
OPUS	Saskatchewan	Université de la Saskatchewan
Accélérateur Treefrog	Ontario	Université York
V1	Québec	Université Concordia
VentureLAB	Ontario	Collège Seneca
Collectif d'entrepreneuriat de Conestoga	Ontario	Collège Conestoga
Mila Entrepreneurship Lab	Québec	Université de Montréal
Createk	Québec	Université de Sherbrooke
CDL-Vancouver	Colombie-Britannique	Université de la Colombie-Britannique
DMZ	Ontario	Université métropolitaine de Toronto
Bergeron Entrepreneurs in Science and Technology	Ontario	Université York
LaunchPad PEI	Île-du-Prince-Édouard	Université de l'Île-du-Prince-Édouard
U of T Entrepreneurship/ON Ramp	Ontario	Université de Toronto
SpinUp	Ontario	Université de Toronto

Thanks to our funding partners.

**Canada**

Merci à nos bailleurs de fonds.



Wetech Alliance	Ontario	Université de Windsor
Centre for Women in Business — Grow Now	Nouvelle-Écosse	Université Mount Saint Vincent
Catalyst Cyber Accelerator	Ontario	Université métropolitaine de Toronto
Dobson Centre for Entrepreneurship	Québec	Université McGill
Centre of Innovation and Entrepreneurship	Ontario	Collège Centennial
Seneca Helix	Ontario	Collège Seneca
University of Guelph Research Innovation Office	Ontario	Université de Guelph
NS Health Innovation Hub	Nouvelle-Écosse	Université de Dalhousie
SFU Venture Labs	Colombie-Britannique	Université Simon Fraser
Propolys	Québec	Polytechnique Montréal
2degrés	Québec	Institut national de la recherche scientifique
IVADO	Québec	Université de Montréal
Circle Innovation	Colombie-Britannique	Université Simon Fraser
Millenium	Québec	Université de Montréal
The Hub Incubator	Ontario	Université de Guelph
Black Founders Network	Ontario	Université de Toronto



Clinical Innovation Platform	Québec	Université McGill
Bounce Health	Terre-Neuve-et-Labrador	Université Memorial
Centre for Women in Business	Nouvelle-Écosse	Université Mount Saint Vincent

## Annexe E : Budget prévisionnel 2024-2025 de Mitacs

Revenu	Total général
Fonds fédéraux	181 422 605
Fonds provinciaux	47 333 897
Fonds des organisations participantes	123 772 256
Organisations internationales participantes	1 403 914
Fonds des programmes universitaires	417 293
Frais d'adhésion des universités	2 800 000
Intérêts	2 500 000
<b>Revenu total</b>	<b>359 649 965 \$</b>

### Subventions des programmes et Perfectionnement

Accélération	216 995 043
Stage de stratégie d'entreprise	31 459 634
Globalink	27 183 917
MEI	1 354 719
Élévation	28 168 540
Perfectionnement	3 869 162
Initiatives associées à l'innovation	1 000 000

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.





**Frais d'exploitation**

Développement des affaires	13 324 681
Gestion du programme	2 737 717
Gestion et évaluations de la recherche	5 014 497
Services généraux	34 344 384
Amortissement	1 500 000
<b>Dépenses totales</b>	<b>366 952 294 \$</b>
<b>Contributions/pertes nettes</b>	<b>(7 302 329 \$)</b>

*Note : Le budget a été inclus sous forme provisoire. Il est donc susceptible d'être modifié au fur et à mesure que les hypothèses utilisées deviendront plus claires dans le cadre de notre processus de planification opérationnelle annuelle.*

Thanks to our funding partners.



Merci à nos bailleurs de fonds.

